

凝聚奋进合力 深化特色办学

努力开创学校发展新局面

(审议稿)

校长 刘建昌

2018年3月10日

各位代表，老师们：

现在，我代表学校，向大会作工作报告，请予审议，并请列席代表和特邀代表提出建议。

一、2017年工作回顾

过去的一年，是党和国家发展进程中具有里程碑意义的一年。党的十九大胜利召开，确立了习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位，开启了全面建设社会主义现代化国家的新征程。习近平教育思想作为习近平总书记治国理政思想的重要组成部分，为中国教育改革和发展明确了前进方向。一年来，在总校的坚强领导下，分校上下卯足干劲、真抓实干，认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，牢牢把握立德树人的根本任务，紧紧围绕学校建设发展目标，抢抓机遇，攻坚克难，凝心聚力，续写新篇，推动分校各项事业稳步健康快速发展。

2017年，我们接受了教育部党组专项巡视。大家以高度的政

治自觉积极配合巡视，认真组织开展专项排查，精心制定整改方案，切实明确整改措施，未巡先改、边巡边改、立行立改，巡视整改工作取得了明显成效。

2017年，东北大学与秦皇岛市政府签订战略合作协议，拉开了东北大学与秦皇岛市政府共赢发展、共建秦皇岛分校的序幕。作为桥梁和纽带，分校得到的支持将更加全面和完善，办学渠道将更加畅通，办学环境将更加优化，这一具有历史意义的发展战略布局和发展契机，必将成为分校发展史上浓墨重彩的一笔。

2017年，我们接受了教育部本科教学工作审核评估。举全校之力认真贯彻落实本科教学审核评估工作方针，进一步明确学校办学定位和发展目标，查找人才培养中的短板和不足，逐步加强和完善教育教学的规章制度，规范教育教学管理，强化创新实践平台建设，提升现代化教育教学水平，完善人才培养质量保障体系，夯实了我们的办学基础。

2017年，我们全面总结三十年办学经验。在建校三十周年之际，诚挚地邀请社会各界人士、广大校友与全校师生员工共襄三十周年盛世。通过举办国际学术会议、科技前沿高峰论坛、大型庆典晚会、落成并组织参观校史展览馆等多种形式，全面总结了学校建校三十年的办学经验和优良传统，生动展示了学校建校三十年的办学成果和突出成绩，极大地激发了全校师生员工和海内外校友的自豪感与凝聚力，进一步提升了学校的知名度、美誉度和社会影响力，宝贵的办学精神、办学经验为我们未来的发展奠

定了重要基础。

一年来，在全体教职员工的共同努力下，学校各项中心工作稳步推进，在人才培养、科学研究、服务社会、文化传承与创新、国际交流与合作等多领域均取得长足进步。

（一）固本强基，打造特色，人才培养质量不断提升

坚持立德树人的根本任务，围绕“厚基础、强专业、重实践、求创新”的人才培养思路，以制度建设为基础，以教学改革为动力，持续推进课堂教学建设，不断完善人才培养体系，积极搭建创新实践平台，促进学生全面发展，推动人才培养质量不断提升。

教育教学改革成绩显著。获批河北省教改项目 10 项，河北省高等教育学会研究专项 13 项，获得河北省教学成果奖 9 项，其中一等奖 2 项，二等奖 4 项，三等奖 3 项。利用现代化手段加强课程建设成效突出，引入省级各类在线精品课程 300 余门，丰富了课程资源。在河北省首次组织的精品在线开放课程中，我校有 3 门课程予以立项。以提高学生实践能力和创新创业能力为核心的人才培养特色越趋明显。“五位一体”的创新创业教育体系已经形成。新建成校级金工实习基地并投入使用，改变了学校没有金工实习基地的历史；新建智能硬件、机器人、3D 打印等创客工作室，建立医脉经纬合作共建研发基地，为学生科技创新提供更加优质的平台；新增《创新训练方法》等创新创业选修课程 26 门，累计选修人数达 6354 人次；创新实验班和围绕教师科研组建的创新团队成果初现，全年学生科创项目获得秦皇岛市专项资助经费 154

万元，13个依托教师科研的项目获批总校专项资助经费20万元，学生在高水平创新创业竞赛和创新项目上佳绩频传。2017年，我们共有9576名学生参加各级各类科技创新竞赛项目85项，获得国家级奖项303项，省级以上奖项540项。学生参与授权专利70项，发表论文43篇，制作软件和实物114个。学生创办的企业已发展到10个。我校还承办了中国大学生程序设计竞赛、河北省大学生创新创业年会暨“创+”高峰论坛等省级以上双创活动7个；在河北省教育厅、团省委的指导下，学校作为唯一发起高校牵头成立了河北省大学生创新创业联盟，共吸引了包括燕山大学、河北工业大学在内的全省58所高校参加，在河北省大学生双创教育中起到了引领和示范作用。创新创业教育教学成果丰硕，全年获批双创方向河北省教改立项4项，获批河北省高等学校创新创业教育教学改革研究与实践项目6项，获批教育部产学研合作育人项目9项，2篇论文荣获国家级三等奖。可以说，创新创业教育与专业教育深度融合，相互促进的局面已经形成。

本科生生源质量稳步提升，各省理工类录取平均分高出一本线分差的平均值达到74.44分，文史类达到49.98分。本科生考研率达到25.89%，实现历史新高，一次就业率达到93.32%，毕业生就业率保持高位稳定，就业质量不断提升。一年来，共有21人获评省级三好学生、12人获评省优秀学生干部、69人获评省级优秀毕业生，还有7个班级获评省级先进班集体。

研究生教育开启新篇章，实现研究生计划指标单列并进行全

流程培养。2017 级研究生招生按计划顺利完成，在 15 个专业录取硕士研究生 208 人；顺利完成了 2017 级硕士研究生第一学期课程教学工作，共开设课程 73 门次；逐步构建科学的研究生教育培养体系，制定了包括硕士研究生教学管理暂行办法、全日制研究生培养工作量计算暂行办法在内的各项规章制度；稳步推进导师队伍建设，做好 2017 年新增博士生导师资格摸底工作，新增硕士生导师 11 人。

（当前我校共有经总校认定的研究生导师 142 人，其中博士生导师 9 人，涉及总校 11 个学院，47 个硕士二级学科，10 个博士二级学科，指导研究生的力量稳步提升。）

（二）科学谋划，精心组织，学科建设稳步推进

以东北大学“双一流”建设方案和建设目标为指引，参照全国第四轮学科评估指标体系，全面、深入分析我校学科发展现状，着力加强学科顶层设计和规划，进一步明确学科定位，优化学科专业布局，统筹学科发展建设的各方支撑，积极寻求特色发展，稳步推进学科建设工作。

在全国第四轮学科评估中，分校在 4 个学科门类，15 个学科方向上，从师资队伍与资源、人才培养质量和科学研究 3 个方面，在教学成果、精品课程、合作办学、出版专著等 19 个领域对总校学科评估进行了支撑，为总校控制科学与工程、计算机科学与技术、软件工程、材料科学与工程学科进入 A 类做出了积极贡献。为进一步科学统筹规划好我校学科建设工作，2017 年 11 月召开了

“双一流”建设和学科建设战略研讨会，通过战略研讨，各学院进一步明晰了学科建设方向，通过调整科研团队、强化人才保障、加强平台建设等多种方式积极推动学科建设，并深度融入总校相应学科建设中。值得一提的是，管理学院与总校艺术学院联合申报的艺术学理论博士点获批成功，2019年将开始以分校艺术管理与文化创意方向独立招收博士研究生和硕士研究生工作。数学与统计学院也在应用数学、运筹学与控制论、基础数学3个二级学科点方面，从师资队伍建设和资源以及论文、项目上对总校数学一级学科博士点的申报进行了有力支撑。同时，我们还积极筹备新专业建设，新增设的“健康服务与管理”专业将于今年7月开始招生。

（三）深化改革，强化管理，师资队伍建设取得新突破

积极把握总校实施开展“双一流”建设的有利机遇，深入贯彻落实好上级关于人才引进的相关政策，不断深化人事制度改革，加强制度建设，加大高层次人才的引进力度，优化教师职称结构，强化教师培训管理，师资队伍建设取得新突破。

修订了高层次人才引进和教师补充政策，多措并举吸引高层次人才和具有发展潜力的青年领军人物来校工作，人才引进工作取得历史性突破。我们与国家杰青项目获得者、教育部长江学者奖励计划特聘教授、国务院政府特殊津贴获得者、“青年千人计划”获得者、省级技术领军人才等在内的10位人才达成引进协议或意向，签约5位副教授及13位优秀博士和博士后，进一步强化

了师资队伍；经总校授权，首次开展并顺利进行了专任教师副教授的学术评审工作，本年度共晋升教授4人，副教授11人，非教师副高级职务3人。截止2017年年底，我校共有教授56人，副教授156人，教授占全校专任教师比例10.10%，副教授占比28.10%，教师职称结构逐步改善。2017年，共有4名年轻教师首次参加高校教师“国培”示范项目，30余名教职工参加河北省高校教师岗前培训，60余名在职教职工完成业务培训；2人入选河北省“三三三人才工程”二层次，7人入选三层次，1人获批宝钢优秀教师奖；获批“河北省优秀教师”、“河北省教育工作先进个人”、“河北省优秀教育工作者”各1人。我校教师的业务素质逐步提升，能力得到认可。

（四）统筹资源，创新体制，科技创新能力稳步提升

有效整合科研力量，创新过程管理体制，坚持过程管理与服务支撑并重，注重基础研究项目与应用研究项目并行发展，加强科研人才培养与科研平台建设，积极推动成果转化，保障科研活动健康可持续发展，提升科技创新能力和服务区域经济社会发展能力。

共获批各类科研项目206项，其中，国家自然科学基金18项，国家社科基金5项，河北省自然科学基金17项，教育部人文社科项目4项，总合同额1872万元，总进款额2051万元。发表科研论文622篇，其中检索论文224篇，SCI论文99篇。授权专利72项，其中发明专利55项，与去年同期相比增加了30余项。科研

平台建设取得新进展，河北省科普信息化工程技术研究中心建设通过论证，秦皇岛市多维信号分析重点实验室通过验收，3个秦皇岛市级重点实验室获批建设。学校智库建设取得新进展，成立了东北与京津冀协同发展研究中心暨中国东北振兴研究院秦皇岛研究中心，服务于新一轮东北振兴和京津冀协同发展战略，力争为区域和地方经济发展提供高质量、高水平的智力支持。

（五）开拓渠道，搭建平台，国际合作与交流持续推进

积极拓展合作渠道，做好师生交流项目的选拔和派出工作，加强留学生的教育和培养，不断提高学校国际化水平。

与美国佛罗里达大学商学院、日本会津大学等多个国外高校签署合作协议11项，在人才培养、科学研究等多领域开展广泛交流与合作；与澳大利亚科廷大学达成举办中外合作办学项目或机构的意向；新增法国图尔奥尔良工程师学院硕士项目等学生交流项目5项，全年共有89名学生出国交流学习，学生交流项目已达57项。留学生教育呈现良好势头，首批留学生中有3名学生选择继续在我校进行本科和研究生教育学习。2017年，我们又迎来了来自8个国家的40名留学生，留学生数量增加到94人。一年来，1名教师首次获批国家留学基金委青年骨干教师出国研修项目，3名教师获批国家留学基金委地方合作项目，1名教师成功获批河北省优秀专家出国项目。

（六）加强管理，完善制度，内部治理能力不断提升

民主监督管理能力不断增强。修订各项制度，完善科学决策、

民主决策、依法决策程序。强化教代会建设，逐步形成以教代会年会制为核心、提案办理制度为抓手、二级教代会制度为基础的教职工参与民主管理制度体系。组织召开了学校七届一次教代会暨第七次工代会，依法依规换届选举产生了新一届教代会执行委员会和工会委员会；不断改进完善教代会提案办理制度和程序，2017年完成31件提案的办理。团代会、学代会、学生校长助理等提案机制不断完善，学生反映诉求渠道进一步畅通，全年共受理学生提案、反映问题1000余条，均已办结。

资产管理能力不断提升。建立起有效的预算绩效管理体制，推进定额加专项管理模式，充分发挥资金使用效益；财务信息化建设有效推进，实现网上报账，预算管理系统和酬金预约系统先后运行。加强财务审计，做好经济责任审计，强化工程项目审计，完成南校区9项工程的结算审计、审计复核和造价备案工作，累计审减2027.32万元；加强制度建设，规范政府采购流程，共执行采购业务410笔，预算总额4699万元，成交金额4090万元，节约资金609万元；新增仪器设备1308台，金额为1809.19万元。制定有关实验室安全建设管理制度5项，强化了安全管理。资产经营公司筹建工作稳步推进，软件中心资产评估工作顺利完成，改制工作取得阶段性成果，研究并通过了《东北大学秦皇岛分校资产经营有限公司章程》，确定了公司法定代表人、董事会董事、董事长、监事会监事人选。

（七）强化保障，服务民生，育人环境不断改善

积极利用中央修购专项资金 1800 万，完成校内修缮工程 15 项，对老校区道路、老校区地下管道、学生浴池、第六学生食堂燃气、2 号和 5 号学生公寓、校史馆、小东门停车场、体育馆看台等多处进行改造升级；积极争取秦皇岛市政工程项目，稳妥推进“东北大学积水点排水工程”，利用市政 260 余万元资金有效解决了一直以来的汛期隐患问题。校园面貌焕然一新，极大地改善了师生的工作、学习环境，做到师生、校友、家长、社会满意。积极筹措社会资金加强校园信息化建设，与中国银行合作，筹资近 1000 万元的校园一卡通项目顺利实施。教育科研网带宽由 2M 升级至 400M，带宽提高了 200 倍，学工管理系统和教务信息平台建设顺利完成，为师生工作、学习提供了有效的服务保障。研究生宿舍楼投入建设，总建筑面积 9303.26 平方米，可容纳 904 名学生入住。新校区 150 余亩土地征地工作稳步推进，积极拓展学校办学空间。660 平方米的“教工之家”建设完成并投入使用，为教师提供了良好的休闲娱乐环境。切实打造“平安校园”。加强治安案件防范工作，做好校园各类案件处理，全年接受并处置师生各类报警近 100 起，协助公安系统破获校内盗窃等各类案件 19 项；加强消防安全建设，加大对消防设施的检查、维修和更新力度，确保消防设备配备到位，运行良好；积极开展消防疏散演习，多层次开展安全教育培训，增强师生的防火意识和扑救能力，提高了大家的应急反应能力和处置突发事件的能力。图书馆馆藏资源更加丰富。入藏图书 8370 种，17320 册，外文期刊 47 种，中文期刊

430种，报纸28种，信息咨询、学科服务工作水平进一步提升。档案馆搬迁工作顺利完成，全年收取各类立卷档案300卷。同时，做好传染病防控与宣传，加强医务人员业务培训，为师生提供了放心的医疗服务。

（八）以巡促改，强化落实，党建与思想政治工作成效突出

以教育部党组巡视为契机，全面深化从严治党，加强党风廉政建设，加强思想政治工作。政治理论学习不断深入，形成了以党委理论学习中心组为核心，以政策理论宣讲团为支撑，以秦思论坛、宣传思想理论工作坊、简读、红课为平台的思想理论学习体系。全年党委理论学习中心组集中学习4次，举办秦思论坛、宣传思想理论工作坊5期，宣讲团专题宣讲7次，制作简读11期，开设红课160期。强化干部培训和监督管理，做好干部选拔任用工作，领导班子和干部队伍建设进一步加强。党组织建设和党员队伍管理全面规范，结合学校实际，对基层党组织进行调整，配齐配强分党委、党总支、党支部书记，进一步发挥好基层党组织的战斗堡垒作用。强化意识形态工作，对哲学社会科学报告会、研讨会、讲座、论坛内容采取审批制度，严格审核对内对外宣传报道内容。形成舆情信息收集、研判、处置等工作体系，建立有效的监督机制。全面贯彻落实全国高校思想政治工作会议和《关于加强和改进新形势下高校思想政治工作的意见》精神，加强思想政治教育心理学平台的建设工作；多措并举加强辅导员队伍建设，推动辅导员职业化、专业化发展。牵头成立秦皇岛市辅导

员联盟，作为河北省首家辅导员联盟，有效助力河北省高校辅导员队伍的发展和建设。开展2017年辅导员培训班、辅导员职业技能大赛、辅导员精品工作立项等，以培训、研讨、比赛、交流等活动为依托，增强辅导员队伍活力。切实做好学生的思想引领工作，引导学生树立坚定理想信念。依托我校全国“青马”研究培训基地，成功承办2017年河北省中学中职团委书记培训班、秦皇岛市学习宣传贯彻党的十九大精神青年马克思主义者培训班。全年还组织青年读书班10余次，各类思政教育活动20余次，引导各团支部开展团日活动1800余次。学生志愿服务工作创品牌，2017年5月成立李庆玉志愿服务先锋队，在秦皇岛创城活动中表现突出，被评为“秦皇岛市十大志愿服务品牌”。学生志愿服务工作成绩突出，共获得国家级荣誉25项，省级荣誉12项，市级荣誉17项。在2017年全国大中专学生志愿者暑期“三下乡”社会实践活动中，我校实践团荣获“全国优秀实践团队”称号1项，国家重点团队2项；我校团委“井冈星火，精准扶贫”大学生骨干调研团获评全国优秀团队。

（九）凝聚人心，汇聚合力，助推学校事业发展

加强统战工作，进一步发挥各民主党派、无党派人士和党外知识分子的力量为学校建设发展建言献策。做好政协委员、人大代表的选举和考察工作，全年共推荐产生河北省人大代表1人、秦皇岛市人大代表常委1人，海港区人大代表2人，秦皇岛市政协委员2人、海港区政协委员6人（含退休教职工1人），充分

行使他们的提案权，为学校改革发展赢得机会和条件。充分发挥工青妇等群团组织的作用，开展丰富多彩的思想政治教育和文化活动。校友会工作蓬勃发展，相继成立江苏、广东、秦皇岛、上海、北京五个地方校友会；推行校友导师计划，为全员育人、全方位育人开辟新的途径。据统计，在今年三十周年校庆之际，共收到来自校友、教职工、社会人士等捐款 100 余万元，捐物 10 余件，助力学校发展。做到对离退休老同志思想上关心、生活上照顾、精神上关怀，同时积极发挥好他们的余热，讲好东秦故事，传承艰苦奋斗的优良传统。对外宣传报道取得新进展，全年市级以上媒体报道 482 次，在人民日报、光明日报、中国教育报等国家级报纸发声 7 次，较去年大幅度增长。

各位代表、同志们，我们披荆斩棘，全力以赴深化改革的时候，是大家的信任与支持增强了学校改革发展的动力；我们乘风破浪，抢抓机遇砥砺前行的时候，是大家的智慧与奉献成就了学校今天的成绩；我们排除万难，全力以赴改建扩建的时候，是大家的包容与理解换来了现在美丽的东秦。可以说这一年是全校上下齐心协力、开拓创新、锐意进取的一年。所有成绩的取得，凝聚着各级部门及社会各界的关心和支持，是学校长期办学实践的积淀和传承，更是全体教职员员工智慧与汗水的结晶。在此，我代表学校，向关心、支持学校事业发展的各级领导和各界人士，向全校广大师生员工，向各位老领导、离退休老同志，各民主党派、无党派人士，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

二、面临的形势和问题

党的十九大进一步明确了教育事业优先发展的战略，提出了加快教育现代化，办好人民满意教育的总体目标，明确了加快推进一流大学和一流学科建设，实现高等教育内涵式发展的根本任务。在今年的全国教育工作会议上，陈宝生部长从党的十九大确定的战略定位中看教育的作用，从发展目标中分析教育的现状，从任务要求中审视教育的发展思路，深刻分析了中国教育的发展现状和存在的问题，提出了坚持和加强党对教育工作的领导；系统推进立德树人；不断完善公共教育服务体系；大力促进教育内涵发展；纵深推进教育改革；全面加强教师队伍建设；夯实教育事业基础 7 项任务要求。以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指引，面向社会发展和人民群众对高等教育的要求，对标全国教育工作会议提出的根本任务，我们要深刻总结分析存在的问题和不足，以问题为导向推动各项工作稳步持续发展。学校当前存在的主要问题体现在以下几个方面：

（一）学科专业布局有待进一步优化。更加合理的学科专业布局是推动学校从教学型向研究型迈进，支撑学科健康发展的客观要求，也是高水平研究型大学的成功经验。

（二）高水平教学研究成果、高质量课程资源不足，缺少相应的建设和激励机制。

（三）国际交流与合作的深度与广度有待进一步突破。提升学校国际化办学水平，落实未来国际化办学的发展战略，需要提

高教师的国际化水平，开拓学生的国际化视野。

（四）开拓资源的能力有待进一步加强。学校与政府、企业等沟通、交流、合作需进一步深化，高水平的学科建设平台、新校区的建设、师生学习生活环境的改善均需要强有力的外部资源支撑。

（五）内部管理的科学性、创新性有待进一步加强。始终“把师生放在心上”，“让师生满意”的服务意识、服务能力、服务方式仍需提高。

对此我们必须高度重视，解放思想、更新理念、积极探索、埋头苦干，携手开创学校改革发展新局面。

三、2018年重点工作

2018年学校工作的总体思路是：深入学习宣传贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，坚持全面从严治党，深化改革创新，完善治理体系，以立德树人为根本，以“科学发展、办出特色”为思路，以“提升办学水平、推动内涵发展”为主线，突出“质量”和“效益”，有序推进“十三五”发展规划，积极融入总校双一流建设，抢抓总校与秦皇岛市政府战略合作的机遇，真抓实干，攻坚克难，为实现学校新的发展跨越夯实基础。

（一）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，牢牢把握社会主义办学方向，推动全面从严治党向纵深发展

重点是要把政治建设摆在首位。扎实推进学习宣传、意识形

态、基层组织、干部队伍、正风肃纪等各项工作。

（二）融入总校双一流建设，为成为总校增长点奠定坚实基础

深入研究总校《一流大学建设高校建设方案》，重点围绕“拔尖创新人才培养、师资队伍建设、提升自主创新和社会服务能力、文化传承创新、国际合作交流”五方面内容，我们要遵循“有所为有所不为”的工作思路，寻求融入点，研究制定融入总校双一流建设方案。以总校与市政府的战略合作为契机，积极推进国际化办学和科学技术研究中心建设，在实现自我发展的同时，为总校的发展、为区域经济社会发展做出积极贡献。

参照全国第四轮学科评估指标体系，全面、深入分析学校学科发展状况和学科未来发展的潜力，明确学科发展方向，加强优势学科建设。面向新一代信息技术、新材料、新能源、人工智能、数据科学、生命健康等国家战略新兴产业，培育新的学科增长点。加快现有省级重点学科及一批有潜力的二级学科的建设步伐，进一步凝练学科方向，力争在学科方向上实现特色发展。继续推动满学研究院建设进程，打造独特的文化传承创新基地。推动东北与京津冀协同发展研究中心暨中国东北振兴研究院秦皇岛研究中心等新型智库建设，服务区域经济社会发展。以优势学科和特色学科建设引领优化学科专业布局，提高办学效益和水平，力促学校发展成为总校发展的增长点，真正融入“双一流”建设。

（三）优化人才培养体系，提升人才培养质量

重点是把思想政治工作贯穿教育教学全过程，把创新创业教育融入人才培养全过程。本科生教育方面，对标高等学校本科专业类教学质量国家标准，继续完善大类招生分流培养改革方案，推进学分制改革。实施优质课程建设计划，打造具有学校特色、高水平的优质课程。培育一批高质量的教学成果奖项目。继续深化创新创业教育特色，全面实施大学生创新创业教育改革方案，全面提高学生创新创业意识和能力培养的水平。

研究生教育方面，适度扩大研究生招生规模。完善研究生教育制度体系，扎实做好研究生的教育培养工作。

（四）深化师资队伍建设与改革，激发师资队伍活力

全面贯彻中共中央、国务院《关于全面深化新时代教师队伍建设的意见》，深化师资队伍建设与改革。有针对性地加强高层次人才引进，加强高水平博士的补充，加强与地方政府的融合沟通，积极争取政策支持，有力提升教师队伍的数量和质量。加强教师师德建设。进一步完善教师考核办法，激发教师队伍整体活力。稳步推进部门考核工作。

（五）增强科技创新能力，提升学校发展动能

积极谋划省级科研平台的申报工作，提升学校原始创新和集成创新能力以及社会影响力，形成具有特色的多层次技术创新平台；探索针对平台建设和健康运行的管理模式，营造可持续、快速发展的氛围。充分利用高层次人才优势，为高水平人才和青年教师科研活动铺路；争取高水平论文和高层次项目等标志性成果

数量有明显提升。促进团队建设，优化青年教师成长环境，坚持“以创新求支持，以贡献促发展”的工作思路，鼓励、引导广大教师参与、承担科技创新项目，鼓励创新成果的转化应用，以科技创新驱动学校发展动能。

（六）拓展国际交流与合作，提升学校国际化水平

做好开展中外合作办学的各项准备工作。积极与美、英、澳、加及欧洲国家的知名高校联系，洽谈联合举办中外合作办学项目或办学机构，争取年内在中外合作办学工作方面取得新的突破，为国际学院的建设奠定基础。拓展留学生招生渠道，对接国家“一带一路”战略，加强对“东盟”国家和“一带一路”沿线国家招生宣传工作，进一步完善与总校联合宣传、联合招生、联合培养的合作模式，提高留学生的数量和质量。

（七）推进“幸福东秦”工程建设，提升师生幸福感

坚持“以师生为中心”的发展思想，切实以师生为本，加快推进民生建设，不断改善办学条件，优化办学环境，使广大师生员工获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。民以食为天，**一是**推进教工餐厅、超市及物流中心等的规划建设改造工作。这项工作即将开工，争取下半年投入使用，真正的让教职工享受到实惠。**二是**按照“保质量、保工期、保安全”的工作原则，做好研究生宿舍新建工程。**三是**建成一卡通并投入使用，切实让师生感到便利。**四是**推进“平安校园”建设，让教职工更加安心。

（八）统筹推进其他各项工作

有选择、有重点地打造校园文化品牌、文化名片，做好校园文化建设工作。继续深化共青团和学生会改革。认真做好离退休干部和关心下一代工作。加强语言文字工作。加强国防教育与征兵宣传服务工作。推进校友会平台建设，挖掘校友工作的深度和广度。继续优化学校内部治理结构。探索开展综合事务跨部门协调机制，全面提高机关处室的服务质量和水平。持续优化财务流程、完善网上采购和报销系统，为师生员工提供更优质便捷的服务。通过开展教育培训等各种科教服务活动拓展资金来源，同时出台相应激励政策。

各位代表，同志们，新时代号召我们要有新气象、新作为，让我们时刻牢记党和人民嘱托，在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，在总校的坚强领导下，深化特色发展，突出内涵建设，以坚定的目标凝心聚力，以饱满的干劲砥砺前行，以高昂的斗志攻坚克难，努力开创学校发展新局面！