

齐心协力 攻坚克难

奋力夺取疫情防控和高质量发展双胜利

——在第七届教职工代表大会第四次会议上的报告

刘建昌

(2020年9月26日)

各位代表，同志们：

这次会议的主要任务是：总结学校2019年工作，部署2020年重点工作任务，动员全校上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，汇聚发展合力，坚定发展信心，抢抓有利机遇，齐心协力、攻坚克难，奋力夺取疫情防控和高质量发展双胜利！

现在我代表学校向大会作工作报告，请各位代表审议并提出意见。

第一部分 2019年工作回顾

2019年是中华人民共和国成立70周年，是决胜全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年，也是学校积极融入并助力东北大学一流大学建设、全面落实学校第二次党代会精神的攻坚之年。一年来，在东北大学的坚强领导下，分校领导班子带领全校各级领导干部和师生员工真抓实干、砥砺奋进，推动学校各项事业稳步发展，在多个领域实

现新突破、取得新成绩。

2019年，我们主要开展了以下工作：

（一）坚持立德树人根本任务，建立健全人才培养体系，人才培养质量不断提升

1. 思想政治工作不断加强

加强思政教师队伍建设，推动建立社会科学院思想政治理论课师资库，聘任市委宣传部、市委党史研究室等8名专家为兼职教授，形成专兼结合的思政教育队伍。推动思政课教学与科研相统一，思政课教师将专业背景与马克思主义理论学科进行对接，形成理论成果20篇。加强课程思政建设，7门课程获批东北大学首批“课程思政”校级示范课程建设项目，12门课程获批校级资助。加强辅导员队伍建设，成立4个辅导员工作室，支持辅导员理论研究；搭建辅导员“技能提升平台”，全方位多渠道开展辅导员培训，在2019年河北省辅导员职业能力大赛中荣获本科组一等奖。加强学生思政教育工作，将主题团日作为开展思政教育工作的基本载体，有效增强思政工作在学生当中的感染力。建立校院两级团校双向互动联系，统筹加强校院两级青马班建设。心理健康教育实施教育教学、实践活动、咨询服务、预防干预、平台保障“五位一体”育人新格局建设，着力提高师生心理保健能力。建设和推广易班平台，牢牢把握网络思政教育阵地主动权。加强少数民族学生管理。加强贫困学生帮扶工作，贫困

生帮扶工作形成“解困-育人-成才-回馈”的良性循环，全年累计资助 6849 人次，资助金额 1397 万余元，实现资助家庭经济困难学生全覆盖。

2. 本科教育教学质量巩固提高

推进高水平本科教育建设工作，制定《东北大学秦皇岛分校关于推进高水平本科教育的实施意见》，为学校全面提高人才培养能力，落实人才培养中心地位把舵定向。加强教育教学制度建设，出台并实施教学研究与改革项目管理办法、本科教学督导管理办法等 8 项教育教学制度。完善教学质量监控体系，聘任 15 名校内外教学专家，对本科教学工作开展全面督查指导。加强课程建设，对标教育部“金课”“两性一度”建设标准，评审立项 21 门校级精品示范课程，2 门课程获批河北省精品在线开放课。教改项目申报数量及质量较往年均有显著提升，全年共获批河北省教改项目 15 项，河北省英语教改项目 2 项，河北省高等教育学会教改项目 17 项。教学硬件环境得到改善，增建标准化考场，实现了音频、信号等跨校区同步。学校 1 个教学团队获得省级优秀教学团队称号；2 名教师获得河北省教学名师称号；9 项成果获第八届河北省高等教育教学成果奖，其中，一等奖 2 项、二等奖 3 项；10 项成果获校级教学成果奖；教师出版教材 18 部。本科生 14 人获评省级三好学生、7 人获评省级优秀学生干部、2 个班级获评省级先进班集体，72 人获评省级优秀毕业生。推

免研究生数量较上年增加 15 人。

3. 研究生培养体系逐步完善

对标总校“八个同一”标准，强化研究生学位论文质量管理，完善质量监控体系，首届全流程培养的 205 名 2017 级硕士研究生顺利毕业。完成 2019 年研究生导师遴选工作，新增硕士生导师 22 人，博士生导师 4 人。修订并出台硕士研究生奖助学金制度，夯实研究生日常教育教学工作。全年，研究生获辽宁省荣誉称号 11 人次，获批 1 项研究生拔尖创新人才培养项目。研究生招生规模稳步扩大，招收硕士研究生 245 人，较上年增加 38 人。

4. 创新创业再创佳绩

学生在全国大学生学术科技作品竞赛、电子设计、信息安全、工程训练等国家级重要赛事方面取得新成绩。以创新创业为依托，本科生以第一作者发表论文 88 篇，申请专利、软件著作权 88 个，在各类竞赛中获国家级奖项 266 项，省级以上奖项 568 项。圆满承办挑战杯大学生课外学术科技作品竞赛河北省总决赛，首次捧得全国“挑战杯”（第十六届）竞赛“优胜杯”。在 2015-2019 年全国普通高校学科竞赛评估结果中，东北大学整体水平（含分校）位列第 10，获得奖项数量 591 个，获奖奖项数位列全国第三。其中，分校共获得奖项 219 个，占总数量的 37%，学校大学生创新创业基地获批省级众创空间，市级众创空间考核结果为优秀。

5. 招生就业形势持续向好，校友工作稳步发展

2019年，全国理工类招生最低位次平均上升1168名，全国文史类招生最低位次平均上升200名。录取分数线创历史新高，全国理工类招生录取最低分平均高出控制线99.18分，同比2018年提高2.58分；在招收文史类的9个省份中，录取最低分平均高出控制线71.76分，同比2018年提高0.8分。就业质量持续提高，本科生一次就业率达93.65%，国内升学率和出国留学率达35.22%，高层次用人单位就业率达44.51%。

校友工作初步建立起以“校友搭平台、学校做服务、助力学生成长”为核心的工作体系。地方校友机构建设取得新进展，成立四川校友会。加强信息平台建设，建立63个校友微信群，全年在“东秦校友”微信服务号发布优秀校友等事迹文章91篇，累计阅读量19.7万人次；有效利用校友资源，助力学生成长成才，组织开展“校友开讲”系列讲座14场；开展“寻访校友足迹”活动，拜访校友、走访校友企业；聘任校友导师，完成校友与441名在校学生的对接；通过校友的力量推动近百名毕业生就业。

（二）融入和助力东北大学一流大学建设，推动学校改革发展，展现学校事业发展新作为

1. 学科专业建设稳步推进

积极融入东北大学一流学科建设，组织开展“双一流”建设中期自评工作，完成分校“双一流”建设中期自评报告；

认真组织“双一流”建设项目申报。新兴学科专业建设取得新进展，数据科学与大数据技术、光电信息工程等新工科专业开始招生；依托中国满学研究院、社科院等相关学科资源，成功申报民族学一级学科硕士点，这是分校首个自主负责的一级学科硕士点，是分校学科建设的一个具有里程碑意义的突破性进展。目前，硕士点已完成培养计划和招生计划制定，将于2021年开始招生。

2. 师资队伍建设取得新进展

组织召开师资队伍建设研讨会。出台引进人才科研启动经费管理办法等。引进人才和补充专任教师19人，非教师专业技术人员、辅导员及职员8人。学校教师1人荣获全国模范教师荣誉称号；1人入选国家民委第二批民族研究优秀中青年专家；1人荣获河北省师德标兵荣誉称号；1人荣获宝钢优秀教师奖；2人入选河北省“三三三人才工程”二层次人选，7人入选三层次人选。推进师资队伍国际化建设，5名教师获批国家留学基金委公派访问学者项目；2名教师获批青年骨干教师出国研修项目；6名教师获批河北省教育厅地方合作项目；2名教师获批河北省人力资源和社会保障厅优秀专家出国培训项目。完成专业技术人员职务及职员职级评聘工作，晋升三级教授1人，新增教授2人、副教授6人，新增非教师专业技术副高级职务2人。

3. 科技创新增量提质

2019年，获批各类科研项目合同总额4132万元，创历史新高。获批国家自然科学基金项目26项，其中重点项目1项。获批2019年度国家社会科学基金重大项目1项、冷门绝学专项1项、河北省社会科学基金重大项目1项；获批陆军装备专用技术项目1项；获批国防一般基金项目1项。获批河北省自然科学基金23项，其中杰出青年基金项目1项。横向合同金额690余万元。

科研成果质量稳步提升。全年发表学术论文634篇，其中SCI论文214篇，CSSCI论文19篇，ESI高被引论文9篇，SCI论文发表数量较去年增长43%。申请专利259项，其中发明专利194项，专利申请数量较去年增长21.6%。

科技获奖质量再创新高，首次获河北省自然科学奖一等奖1项，首次获教育部科技进步二等奖1项。1人荣获第十四届河北省青年科技奖；1人入选河北省“最美科技工作者”；1人荣获河北省科普事业贡献奖。新增秦皇岛市先进能源存储与转换技术重点实验室、秦皇岛市机械装备智能制造技术重点实验室等4个市级重点实验室。

5. 国际合作交流取得新发展

中外合作办学顺利推进，东北大学悉尼智能科技学院通过教育部组织的专家答辩，为国际学院的正式成立奠定了基础。积极拓展合作渠道，新签、续签项目合作协议12个。加强留学生招生和教育管理工作，全年共有来自14个国家的

111 名长、短期留学生来校学习。成立港澳台事务办公室。成功承办国台办主办的“中华两岸交流促进会台湾青年‘共筑中国梦’长城夏令营”活动。继续推进与巴基斯坦旁遮普大学的联合培养研究生项目，新签订联合培养历史学硕士项目，一年来，第二批 11 名博士生参加双方联合培养博士生的项目，首批 8 名学生参加联合培养硕士项目，为推动东北大学参与一带一路建设做出贡献。

6. 文化传承和创新能力不断增强

中国长城学会支持的中国长城研究院落户我校，致力于长城学理论的系统研究和长城文化的传承和创新。成立以来，发现新疆乌恰县汉、唐烽燧遗址，进一步确认中国长城西起点。民族学和满学研究取得新进展，不仅有力支撑了民族学硕士点的成功申报，还获批 2019 年度国家社会科学基金重大项目 and 冷门绝学专项各 1 项。完成河北省高等学校语言文字工作达标建设评估。成功入选首批国家语言文字推广基地。文化品牌不断深化，举办民族器乐展演音乐会暨东秦民族乐团成立十周年庆典音乐会，推动建立“民族器乐艺术发展示范基地”。《东大青年说》获 2019 年度中宣部“优秀理论宣讲微课堂”。

（三）完善内部治理体系，提升管理服务水平，为学校事业发展提供坚实保障

1. 内部管理基础逐步完善

梳理学校各级各类委员会、领导小组，并充分发挥好辅助决策功能。推进依法治校进程，出台法律事务管理办法，修订合同管理办法，建立合同管理系统。出台校名校标校誉管理办法，注册“东秦有礼”、“东秦味道”商标，加强校名校誉无形资产管理，维护学校权益。针对科研经费“报销繁”问题，找准问题症结，出台及修订关于完善科研仪器设备采购管理的若干规定、关于完善科研物资和服务采购管理的若干规定等文件，简化步骤流程、缩短采购周期，管理服务水平更加优化。加强兼职档案管理人员培训，不断提升档案管理服务水平。

2. 校园基础设施建设有序推进

明确北戴河校区办学定位，挂牌成立继续教育学院。主校区基础设施建设顺利推进，研究生宿舍工程、热力外网工程、道路工程、绿化工程顺利完成并投入使用；以研究生公寓为示范点，推进全校标准化公寓建设。实施北戴河三号楼改造工程、锅炉房加固工程、谷电增容工程；老实验楼改造工程、综合楼防水工程等多项改善专项工程，加强校园基础设施建设。成立新校区建设工作领导小组及新校区项目建设指挥部，启动新校区总体规划和设计。

3. 网络服务平台应用更加深入

全面落实政府会计制度，启用全新财务管理系统。推进资产管理信息化建设。开通总校和分校远程视频会议系统，

实现互联互通。对学校服务门户基础平台进行升级，利用一卡通大数据平台为各项业务提供数据分析和支持，基本实现无现金校园。共享总校图书馆数据库 140 余个。利用 WoS、ESI 等学科分析工具，发布学校科研论文产出报告、东北大学馆藏电子期刊资源保障体系构建及控制科学与工程一流学科保障情况分析报告。在总校有关部门的支持下，为分校全体教师开通了东北大学邮箱，便于分校教师的对外交流。

4. 资源保障水平稳步提升

积极争取中央高校改善基本办学条件专项资金进一步增加。争取中央高校财政配比专项资金 123 万元，争取地方政府税务部门退税资金 100 万元。推进审计工作全覆盖。全年，开展财务收支审计项目 45 项，提出审计建议 409 条，减少支出 239 万元。提高采购效率，加强国有资产管理，实验仪器设备配置管理实行科学论证、合理配置；推进资产实名制整理工作，防止国有资产流失，确保国有资产保值增值；规范处置报废资产工作。

5. 惠民工程建设取得新进展

争取政府资金约 300 万元进行家属区改造。解决家属区住户长年反映的下水道堵塞问题。开设理发店、西饼屋、文印社等商业项目，运行自助洗衣机、烘干机、洗鞋机共 120 台。开通自助打印各类成绩单和证明文件系统，为学生提供便利。与第一医院、妇幼医院分别签订医疗“绿色通道”协

议，患病师生无需提前缴纳治疗押金，实现优先救治，最大限度保障师生的生命安全和身体健康。共享发展成果，自筹资金 1000 万元用于提高教职员员工待遇，稳步提升教职员员工的获得感、幸福感。

6. 和谐平安校园建设

加强健康教育宣传力度，增强师生健康防病意识；做好传染病防控工作和重大活动医疗卫生保障工作，对学校各区域进行检查和消毒工作，确保校园卫生环境。完善《突发公共事件应急预案》《校园秩序管理规定》等制度。创新安全教育模式，积极开展风险防控与安全隐患排查，组织开展消防应急演练。做好校园安全防范、信访、维稳、保密等工作，筑牢安全防线，建设和谐平安校园。

（四）坚持和加强党的全面领导，推动全面从严治党纵深发展，为学校事业发展提供坚强政治保证

深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，把主题教育提出的“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求贯穿到各个环节，覆盖到各个方面，推动学校各项事业持续高质量发展。以主题教育为契机，以评优评先为机制导向，以创新活动载体为抓手，推动基层党建工作创新发展。适时补齐学校领导班子成员，并根据实际调

整分工。坚持民主集中制原则，严格执行党委会、校长办公会议事决策机制，全年党委会、校长办公会会议决议 211 项，落实督查督办制度，保证件件有落实，事事有回音。打通干部对外交流渠道，推选 1 名干部担任河北省副厅长级领导，1 名干部赴教育部任职，实现近年来干部对外交流新突破。创新干部选拔任用模式，加强干部培训教育，强化干部日常监督。严格落实意识形态责任制和安全稳定工作责任制，加强舆情信息监督管理和研判。全面落实从严治党要求，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，加大“四风”特别是形式主义、官僚主义整治力度，严肃查处违法违规行为，保持严惩腐败的高压态势，形成风清气正的政治生态。

各位代表，同志们，2019 年，我们在把握形势、抢抓机遇中开拓创新、埋头苦干，在应对挑战、抵御风险中担当作为、顶压前行，集中精力办好自己的事，推动学校各项事业高质量发展，成绩来之不易。这是习近平新时代中国特色社会主义思想科学引领的结果，是东北大学总校坚强领导、市委市政府和社会各界鼎力支持的结果，更是分校党委团结带领全体教职员工齐心协力、拼搏奋斗的结果。在此，我代表学校，向全体教职员工，向学校各级人大代表、政协委员，向各民主党派、无党派人士，向老领导、老同志，向广大校友及社会各界人士，向长期给予分校大力支持的秦皇岛市委市政府以及东北大学总校，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

第二部分 面临的形势和问题分析

同志们，2020年是学校“十三五”发展规划的收官之年，是谋划学校“十四五”发展、贯彻落实学校第二次党代会精神的关键之年，更是学校向高水平本科和研究生教育迈进，努力实现差异化、内涵式发展，融入和推动“双一流”建设的重要一年，具有标志性、转折性意义。

从发展形势来看，面对高等教育在新时代实现国家战略和目标中的支撑引领作用，面向十九大提出的“落实立德树人根本任务”“加快一流大学和一流学科建设，实现高等教育内涵式发展”的任务要求，以及新时代对科学知识和卓越人才的巨大需求，我们应该在深刻理解东北大学建设“中国特色世界一流大学”目标内涵的基础上，结合学校发展实际，对标对表、科学谋划、稳步推进，有效发挥支撑作用。可以说，学校正处在机遇与挑战并存，困难与希望同在的关键时期，我们仍然要经历负重前行、爬坡过坎的奋斗历程，面临的形势依然严峻。

从发展机遇来看，东北大学一流大学建设如火如荼，分校已经获批的“双一流”大学建设项目，进一步增强了我们融入一流大学建设的信心；随着东北大学与秦皇岛市人民政府的战略合作不断深入，分校新校区着手开展建设规划，将为破解学校发展瓶颈、实现可持续发展提供基础保障；中外

合作办学的全速推进将为学校办学质量的提升和办学水平的提高开阔发展平台。可以说，各项机遇利好持续叠加，学校发展的美好前景令人期待。

同志们，在充分肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到面临的问题和挑战。学校的外部发展环境和内部治理体系有待进一步优化和完善，治理能力有待进一步提升；科技创新能力仍然不足，服务社会水平依然偏低；基础设施建设还存在短板，不够扎实；民生工程与大家的期待仍有差距；还有部分历史欠账和突出问题；一些干部服务意识、担当精神、专业素养、创新勇气不强，工作不用心、不尽力、不务实，形式主义、官僚主义依然存在。我们要直面问题和挑战，勇于担当，恪尽职守，竭尽全力做好工作，决不辜负广大师生和社会各界的期待！

第三部分 2020 年重点工作

2020 年总体工作思路：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，全面贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会、学校思想政治理论课教师座谈会精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，按照东北大学整体部署，加强党对学校工作的全面领导，聚焦立德树人根本任务，以加快推进高水平本科和研

研究生教育建设、助力东北大学一流大学建设为主线，坚持走以质量为核心的内涵式、差异化发展道路，优化内部治理结构，提高治理能力和水平，聚焦重点、靶向发力，抢抓机遇、乘势而上，写好学校发展建设的奋进之笔，为办好人民满意的教育做出新的更大贡献。

2020年学校工作要点年初已经下发，各部门要严格按照工作要点要求，有序推进各项工作。要继续保持奋发有为的精神状态，积极应对各种风险挑战和复杂形势，抢抓政策窗口期和发展机遇期，推动学校实现新的跨越式发展。

围绕2020年总体工作思路，着力抓好和推进以下几方面工作：

（一）持续做好新冠肺炎疫情防控工作

2020年初开始蔓延的这场始料未及的新冠肺炎疫情，是对学校的一次艰巨而严峻的考验。疫情发生以来，学校坚决贯彻习近平总书记关于疫情防控等工作的指示精神，深入落实党中央、国务院和教育部、地方政府的决策部署，迅速响应、周密部署、强化管理、抓好落实。第一时间成立学校新冠疫情应急防控工作领导小组，成立新冠疫情应急防控工作小组，工作小组下分12个工作组负责各项工作的具体实施，全力做好疫情防控工作，切实保障广大师生身心健康和校园安全。

疫情防控期间，广大师生员工积极响应党的号召，按照

学校要求，自觉增强公民意识、法制意识、道德意识，严格遵守所在地政府和相关部门的通知、通告要求，展现了公民应有的素养；各级党组织、各部门特别是广大干部积极响应学校党委号召，放弃假期、提前返程，俯身一线守护校园安全稳定；教务教学部门和广大一线教师积极克服开展线上教学工作的困难，响应“停课不停教、停课不停学”的号召，本科线上开课 1005 门次，学生到课率达 98%。研究生线上开课 35 门次，学生到课率达 100%，通过拓展线上教学手段、完善线上教学监控过程，开展有效经验交流分享等多种形式和举措，保证了理论教学、实验教学、考试、毕业设计等各个教学环节的教学计划顺利实施，并取得良好效果；全体学生工作者及广大教师勇挑重任，创新开展思想政治工作，确保广大学生安心生活、安心学习，确保“学校不开学，学生不返校”；广大后勤保障人员不畏艰辛、夜以继日的消杀、清扫、守护，积极构筑起校园防护的“铜墙铁壁”。同时，为确保学生返校后安全、安心的学习生活条件，学校有序推进校医院搬迁改造工程、六食堂装修改造工程、北戴河改造工程等多项工程，为学生返校后各项工作的有序开展提供了坚实保障。同时，学校各民主党派、广大校友广泛发动各界，向学校捐赠了智能红外体温检测装置（这个装置是校友企业和学校联合研制的）、氯酸钠消毒液、口罩等各项防疫所需物质，给予学校防疫工作极大的支持。在此，我谨代表学校，

向奋战在抗疫工作第一线的党员干部、教职员工表示崇高的敬意！向关心和支持学校抗疫工作的广大校友、各民主党派、社会各界人士，以及理解和支持学校决策部署，立足本职岗位、辛勤耕耘的广大教职员工，向居家抗疫、停课不停学的可爱的同学们致以崇高的敬意和衷心的感谢！

当前，按照教育部关于全面恢复教学秩序的要求，学校已经在严格落实防控措施基础上，全面恢复教育教学秩序。我们要继续保持高度的防范意识和责任意识，认真贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示精神，按照教育部和地方政府的有关要求，在党委统一领导下依法防控、科学防治、精准施策。全面科学制定学校疫情防控预案，做好师生在校期间的教育教学、服务保障等各项工作的有续衔接。加强隔离区建设，严格落实校园安全管理规定，加强师生健康监测及管理，动态优化各类防控预案，完善突发公共卫生事件应急机制。加强物资储备和应急处置。强化校园环境整治和后勤服务保障。做好新冠肺炎疫情防控工作总结和表彰。开展多元混合、多措并举在线教学经验分享和交流总结，不断提高在线教学效果和支撑服务能力。努力做好疫情防控期间人才培养、学校运行和保障工作，确保学校全年的思政、教学、科研、招生、就业等工作圆满收官。

（二）统筹推进高水平本科教育

学校认真贯彻落实第二次党代会精神，全面推进高水平

本科教育建设，着力构建“人才培养、培德育人、专创融合、考核评价”四大体系。紧紧围绕立德树人根本任务，以培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人为目标，按照《东北大学秦皇岛分校关于推进高水平本科教育建设的实施意见》实施要求，明确形成高水平人才培养体系，全面提高人才培养能力的具体方案与举措。已经制定出台了《东北大学秦皇岛分校课堂教学质量评价办法（试行）》，完善本科教学质量提升与保障体系。依据课程思政实施方案、一流课程建设管理办法、教研教改项目管理办法等，初步形成以培德育人、内控考评体系为主线，专创融合和个性化导师制人才培养模式为双翼的“两系双模”人才培养架构。

疫情期间全面实施的线上教学丰富了教学资源、创新了教学手段、是现代教学手段在教学实践活动中的生动探索和实践。学校线上教学理论课和实验课开出率均高于全国高校的平均水平。广大教师基于学习通、雨课堂等平台，建设SPOC课程达150门，为后期开展精品在线开放课，线上、线上/线下一流混合课程奠定了坚实基础。网络教学直播室、投屏、板书线上处理等教学手段百花齐放，各具特色。“云端”课堂激发了学生回答问题的积极性，甚至比面授课堂教学还要热烈，为后续课程建设提供了很好的借鉴经验。线上毕业设计的指导更有利于解决共性问题，教学过程监控更加注重学

生的体验和反馈，基于专业考试平台，实现了多数课程的线上考试。正是全校上下全方位、立体化、目标一致的工作干劲和作风，有效保障了教学计划的顺利完成，并且收到了良好的教学效果。

接下来，我们要聚焦影响本科教育教学质量的关键问题、关键部位和关键因素，深化改革，重点突破，带动本科教学工作的全方位、全要素改革，推动人才培养质量的整体提升。

（三）全力加强东北大学悉尼智能科技学院建设

东北大学悉尼智能科技学院（简称悉尼学院）于2020年4月经教育部批准设立，这是学校国际化办学中具有里程碑意义的大事。习近平总书记在全国教育大会上强调：“要扩大教育开放，同世界一流资源开展高水平合作办学。”，悉尼科技大学是世界一流大学，2020年的QS世界大学排名是133位，其人工智能领域的研究水平属世界一流，计算机等学科排名世界第13位。我们国际学院的办学目标就是要建成在全国具有示范引领作用的高水平办学机构。悉尼学院自成立以来，在学院班子的强有力领导和推动下，在计算机学院、数统学院及有关部门的大力支持下，从培养模式、课程体系、师资队伍、教学条件、运行机制等方面均进行了细致的设计，完成了计算机科学与技术、通信工程、应用统计学三个专业的中外培养方案联合编制，引进了超过二十门的外方授课课

程和三十余门国际学分互认课程。建设了智能教室、多媒体教室、研讨空间等高水平国际教学环境；组织成立了学院学术委员会、教学指导委员会、督导委员会；初步制定了符合学院发展需要的包括教学、学生管理在内的各项规章制度。出色完成第一学年招生宣传及教学筹备工作，在 15 个省招生的平均录取最低分比普通类低了 23.76 分，录取最低分平均超控制线 122.21 分。这是非常好的开端，为学院高水平运行提供了坚实保障。接下来，我们要积极探索高效的管理体制和运行机制，加强高水平师资队伍建设，强化教育教学监督和质量监控，全力做好各项保障。

（四）积极推动部省市共建

实现部省市共建东北大学（秦皇岛），是推动学校与国家和社会区域经济社会协同发展，从根本上理顺制约学校向一流发展瓶颈问题的有效举措。我们要深入贯彻落实十九届四中全会精神，推进治理体系和治理能力现代化，进一步探索异地办学如何得到各方的有效支持，不断完善外部发展环境，寻求有力的政策支持和资源配置，积极推动部省市共建。由教育部、河北省和秦皇岛市共建东北大学（秦皇岛）是东北大学的战略决策，已写入东北大学 2020 年工作要点，将在总校的主导和大力支持下，在我们自己的积极谋划和努力下来全力推动。部省市共建将以服务国家发展战略，助力河北省“经济强省、美丽河北”建设，助推秦皇岛市美丽港城和国

际化城市建设，推动东北大学一流大学建设等为主要目标，实现高水平的共赢发展。通过建设高水平创新人才发展基地、建设高水平科研中心、建设一流国际办学机构、建设一流文化研究中心等充分激发学校办学活力，把东北大学（秦皇岛）建成特色鲜明、具有独特优势，能更好支撑一流大学建设的重要校区。

（五）稳步推进新校区建设

随着学校的建设发展，办学空间不足的问题日益突出，土地问题成为制约学校发展的瓶颈问题，因此，尽快推进新校区建设是学校在“十四五”期间实现跨越式发展的关键。2019年，学校与秦皇岛市政府的战略合作取得实质性进展，在东北大学总校和秦皇岛市的大力支持下，学校西南侧原排水厂的130亩地划归学校，我们把它称为新校区。新校区的主要功能将是高水平国际化办学和高水平研究院建设。新校区启动建设，将从根本上解决学校发展的瓶颈问题，打破学校发展的资源制约，提升学校办学空间，为学校内涵式发展、差异化发展、助力和融入“双一流”建设奠定良好基础。当前，新校区总体规划已经制定完成并已通过秦皇岛市规划委员会的审议，新校区规划设计将东大优良传统和港城文化相融合，营造自然、宜学、和谐的校园环境。设计立足长远，既为学校未来发展提供空间保障，又起到提升秦皇岛市整体品质，完善城市空间形态的作用，得到了秦皇岛市政府领导

的充分肯定。接下来，我们将积极争取教育部、河北省和秦皇岛市的支持，不断完善新校区规划设计，做好各项申报和前期准备工作，稳步推进新校区建设。

（六）科学编制学校“十四五”发展规划

“十四五”时期是学校坚持走内涵式、差异化发展道路，不断提升综合实力和办学水平，努力建成与东北大学创建世界一流大学相适应的高水平特色校区的关键阶段。科学编制“十四五”发展规划对助力和融入东北大学一流大学建设，有效推动“十四五”期间学校各项事业发展建设具有十分重要的意义。我们要全面总结“十三五”期间学校发展取得的成就和存在不足，全面评估学校当前发展状况，深刻分析面临的机遇和挑战，特别是亟需破解的重大瓶颈问题，围绕融入一流大学建设中心任务，结合学校中长期规划目标，坚持问题导向，充分发挥专家、师生、校友、社会等多层面的聪明才智，广泛征集意见建议，加强与国家区域教育、科技、人才、产业等领域政策、总校一流大学建设总体方案的协同对接，做到校内各类规划间的合理有效衔接，确保“十四五”规划目标科学客观、举措创新务实、保障及时到位、评价全面有效，推动学校高质量可持续发展。

各位代表，同志们，身处中华民族复兴的伟大时代，面对百年未有之大变局，面对疫情和错综复杂的国际形势等重重危机，我们该如何面对机遇和挑战。习近平总书记指出“危

和机总是同生并存的，克服了危即是机。”“要善于在危机中育新机、于变局中开新局。”这为我们在当前的形势下、在未来的发展中如何抢抓机遇，迎接挑战指明了方向。让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，贯彻落实习近平总书记关于疫情防控工作和教育工作的重要讲话、重要指示精神，主动适应国家发展战略需求，尊重高等教育发展规律，把握时代特征，坚定发展信心，坚持落实立德树人根本任务，不断完善治理体系、提升治理能力，全面加强顶层设计，全面深化综合改革，全面加强内涵建设，全面实施依法治校，为确保疫情防控和推动学校高质量发展双胜利，为建设高水平本科教育，建成与东北大学整体水平相适应的特色校区而不懈努力！

谢谢大家！